



**Otto Francisco Corrales Arias**  
Departamento Comunicación,  
ADE  
ocorrales@zeezn.com

Es común que los representantes de las diferentes regiones del país, aprovechen la visita de autoridades de gobierno local o nacional o bien espacios públicos para plantear sus necesidades a partir de quejas por la falta de respuesta que han recibido a lo largo del tiempo, una práctica totalmente justificada. En el caso de la Región Huetar Norte se decidió cambiar la estrategia y dejar de lado la queja para presentar propuestas donde se incluyen soluciones a corto, mediano y largo plazo.

Este cambio en la forma de asumir planteamientos surge en el año 2001 cuando la Cámara de Comercio, Industria y Turismo de la Zona Norte, convoca a los actores del desarrollo económico y territorial de la región, para iniciar un proceso de discusión con el fin de priorizar los proyectos de mayor impacto para la región, es así como nace la Agencia para el Desarrollo de la Región Huetar Norte.

La unión de actores tanto públicos como privados, quienes decidieron dejar de lado sus agendas e intereses particulares para constituir una organización con visión de corto y largo plazo, donde la planificación e incidencia en la elaboración de proyectos fueran la constante, dio como resultado dejar la queja para pasar a la propuesta con conocimiento de causa.

El trabajo inició cuando se crearon los mecanismos para puntualizar el tipo de organización que se quería así como lograr definir de la amplia lista de necesidades existentes en la región, las prioridades, entendiendo que el querer abarcar muchos temas podría provocar frustración e incluso desaparecer la incipiente

organización planteada. Se dispuso como acción principal, mejorar las condiciones de la región para la atracción de inversión y con ello generar oportunidades de trabajo para los habitantes de la región.

La hoja de ruta estaba trazada, esta era bastante ambiciosa, tomando en cuenta que el desarrollo de las regiones fuera del Gran Área Metropolitana no está en la agenda de los gobiernos de turno, la inversión en regiones como la nuestra es muy escasa y en muchos casos responde a intereses particulares o situaciones coyunturales; no así de la planificación debidamente estructurada, que tome en cuenta la opinión de los actores locales.

Los cerca de 60 socios fundadores, de la Agencia para el Desarrollo de la Región Huetar Norte, fueron claros en que los resultados no se darían de la noche a la mañana, por el contrario pasarían varios años para empezar a recoger el fruto del esfuerzo desplegado y que en ese tiempo se tendría que cambiar la mentalidad de muchas personas, organizaciones e instituciones, pero el esfuerzo era necesario para evitar la fuga de talento a otras regiones e incluso fuera del país.

Hoy 15 años después se dan los primeros logros que vienen a contribuir con la mejora continua de la zona, la apertura del puesto Aduanal Las Tablillas en el Cantón de Los Chiles, la carretera que comunicara la Zona Norte con el Caribe, el inicio de la construcción del primer parque industrial, la apertura de nuevas carreras universitarias, mejoras en servicios como corriente eléctrica e internet, son parte de ese esfuerzo que se ha venido dando e igualmente la inclusión del corredor Norte como una de las cinco zonas para la atracción de inversión según CINDE.

## ZONA NORTE DE LA QUEJA A LA PROPUESTA

Trabajos de mantenimiento de la ruta Buenos Aires-Coopevega por parte de la empresa Ingenio Quebrada Azul.



Visita con estudiante de la sede regional UTN al terreno donde se ubicara el futuro aeropuerto regional.



Alcades electos de la región con consejo productivo, en su orden Alfredo Cordova San Carlos, Juan Acevedo Upala, Ilse Gutierrez Guatuzo y Jacobo Guillen Los Chiles.



Grabando el programa SINERGIA en el laboratorio de agro-industria del TEC.

Uno de los logros más significativos de la Agencia para el Desarrollo es la capacidad de convocatoria, ejemplo de esto es que se cuenta con un consejo académico que reúne a universidades públicas y privadas además de colegios técnicos, INA y el mismo MEP e igualmente cuenta con un consejo del sector productivo que reúne a todos los sectores con presencia en la zona además de un permanente acercamiento con los gobiernos locales, lo que permite mayor incidencia.



Vista general del encuentro nacional de agentes de desarrollo realizada en el CTEC en Santa Clara.

La ubicación geográfica de la Región Huetar Norte la convierte en una zona privilegiada por ser punto de encuentro entre el Pacífico y el Caribe además que hoy se comunica desde aquí al resto de Centroamérica. Además de la entrada en operación de la ansiada carretera que nos pondrá más cerca con el Valle Central, son en suma condiciones que se van dando para potenciar a la región como el primer polo de desarrollo fuera de la GAM.



Exposición en Aviación Civil, el director ejecutivo de la Agencia Alfredo Aguilar y miembros de la comisión aeropuerto regional.

Hoy la experiencia alcanzada por la Agencia para el Desarrollo de la Región Huetar Norte trasciende fronteras y en las últimas semanas otras regiones del país se han acercado para conocer el proceso, entender la forma en que se da la articulación entre los diferentes actores públicos-privados y lo más importante si se puede replicar el

proceso desarrollado para poder establecer mecanismos similares.

Sin duda la apuesta que la Región Huetar Norte hizo hace 15 años atrás de dejar de lado la queja y pasar a la propuesta mediante la unión de actores, definiendo prioridades y estableciendo mecanismos

para medir resultados, teniendo claro que la ejecución de proyectos es tarea de los gobiernos de turno pero que se debe incidir para lograr obtener efecto, marca la diferencia y ha sido la diferencia que hoy es reconocida por propios y extraños.