

PROYECTO RED DE HORTICULTURA PROTEGIDA DE LA REGIÓN HUETAR NORTE



Inauguración del Invernadero del Colegio Nataniel Arias Murillo

MBA. Alfredo Alfaro Ramos.

Profesor Investigador de la Escuela de Administración de Empresas, Tecnológico de Costa Rica Sede San Carlos.
aalfaro@itcr.ac.cr

Dr. Carlos Ramírez Vargas.

Profesor Investigador de la Escuela de Agronomía, Tecnológico de Costa Rica Sede San Carlos.
caramirez@itcr.ac.cr

En épocas de Globalización de la economía, internacionalización de los mercados, obliga a las micro y pequeñas empresas a ser más eficientes y productivas, en el TEC estamos conscientes que los pequeños empresarios agricultores necesitan una asesoría técnica y administrativa para mejorar sus procesos y técnicas de producción, para poder mejorar la rentabilidad y la supervivencia de sus pequeñas unidades de negocios.

Primero iniciamos con un proceso

de capacitación a través del programa de aula móvil de CONARE, posteriormente se planteó como iniciativa conjunta entre los capacitadores y los productores, de plantear un proyecto de extensión con miras a desarrollar todo lo aprendido, que consiste en un proyecto que busca capacitar a los pequeños productores hortícolas, en mejorar sus técnicas de producción así como gestionar mejor su pequeña empresa, esto en consonancia con la visión del gobierno de capacitar al pequeño productor para ser más eficientes en el manejo de los recursos.

En la asesoría técnica, el investigador Carlos Ramírez Vargas, profesor del Tecnológico de Costa Rica, Sede San Carlos, asesora a los dueños de los invernaderos en la construcción de los mismos, vela por que se cumpla con las especificaciones técnicas en el control de plagas, sistemas de riego y con todos los aspectos relacionados

con el mejoramiento y cuidado de las plantas, porque esta es la columna vertebral de la productividad, a mayor cuidado de las plantas, mayor cantidad de kilos producidos y menores pérdidas por plagas. En esta etapa, los productores reciben una asesoría que en el mercado es muy caro, ellos lo reciben gratis como beneficiarios directos del proyecto. Lo que se pretende con esta asesoría y acompañamiento es que los productores de tomate, lechuga, chile dulce, etc. mejoren sus conocimientos técnicos en el sistema de horticultura protegida.

En la asesoría administrativa, como profesor investigador oriento a los dueños de los invernaderos en la parte de cómo calcular sus costos de producción, elaborar sus estados financieros: flujo de caja, estado de pérdidas y ganancias, balance general. Después se les enseña a elaborar su plan estratégico en donde ellos mismo plasmen sus objetivos



Curso de Horticultura protegida.



Asesoría en la técnica de horticultura.

a cinco años plazo y como lograr esos objetivos en ese horizonte de tiempo. Después se les enseña a evaluar su proyecto a un horizonte de cinco años plazo, evaluar el Valor Actual Neto (VAN) y la Tasa Interna de Retorno (TIR), el Periodo de la Recuperación de la Inversión (PRI). El objetivo de esta asesoría es gerenciar mejor sus empresas, que los pequeños productores sean buenos gerentes y administren sus recursos escasos de la mejor manera para lograr eficiencia y eficacia.

El socio estratégico del proyecto es el Instituto Costarricense de Electricidad (ICE), socio impor-

tante que aporta dinero para la construcción de los invernaderos, soporte logístico, sin el soporte del ICE no sería posible la continuidad del proyecto, es importante recalcar que todo proyecto se compone de socios estratégicos y en esta parte el ICE, en representación de su funcionario Ing Agr. Herbert Villalobos Soto, brinda el soporte a los pequeños productores de horticultura protegida.

Estamos a la mitad del proyecto y ya podemos hablar de los primeros logros: 9 pequeños productores capacitados en agronomía y administración.

Creación de la red de agricultura protegida, esto consiste en crear una red entre los productores para que sus productos tengan una identidad de marca: *Red De Horticultura Protegida Huetar Norte*, y que a través de ella se puedan comprar insumos al por mayor y poder conseguir precios más bajos por el volumen comprado (economías de escala), además, que se puedan vender todos sus productos, para que ellos solo se concentren en producir sin tener que estresarse por saber a quién le van a vender, el objetivo es eliminar el intermediario y que los gastos de comercialización sean asumidos entre todos los miembros de la Red.

Una de las principales debilidades de las PYMES, a nivel de Latinoamérica, es la baja productividad; con este proyecto pretendemos atacar esa debilidad y convertirla en una fortaleza. El TEC y el ICE se unen para mejorar la productividad de los pequeños productores de Horticultura protegida de la Región Huetar Norte.



UNA MENTIRA IMPLICA MÁS ESFUERZO MENTAL

YA QUE LA GENTE TIENE QUE HACER UN DOBLE EJERCICIO: RETENER EN LA MENTE LA MENTIRA (PARA DECIRLA), Y LA VERDAD (PARA OCULTARLA).

POR ESO CUANDO HABLAN, SUELEN EMPLEAR FRASES MÁS SENCILLAS Y CORTAS.