

# Programa de extensión en Cipreses de Oreamuno-Cartago Julio 1983 - Junio 1986

Investigador responsable: Ing. Juan Manuel Monge N.  
Departamento de Ingeniería Agropecuaria Administrativa

## Resumen

*Este programa fue un esfuerzo conjunto del Departamento de Ingeniería Agropecuaria Administrativa y la Asociación de Desarrollo Integral de la Comunidad de Cipreses de Oreamuno, Cartago, Costa Rica.*

*El programa tenía como objetivos:*

- 1. Ayudar a la comunidad en su proceso de desarrollo.*
- 2. Realizar actividades que ayudaran a la formación profesional, social y humana de los miembros de la asociación.*
- 3. Obtener la activa participación en las actividades del programa de los miembros de la comunidad.*

*Técnicos y estudiantes trabajaron ayudando a los miembros de la comunidad a resolver sus propios problemas, más que a realizarles su trabajo.*

## Abstract

*This Program was a common effort between both the Agribusiness Management Engineering*

*Department and the Integral Development Association of Cipreses Community.*

*The Program Objectives were*

- 1. To help with the community development process.*

- 2. To do an activity helping with the professional, social and human formation of both teachers and students working in the Program.*
- 3. To obtain active participation in the Program activities of the Community Association Members.*

*The technician and students work were helping to community members finding their own problems, rather than doing their job.*

## Introducción

Cipreses es un distrito del cantón de Oreamuno, provincia de Cartago, Costa Rica. Se encuentra a 12 km al noreste de la ciudad de Cartago, ubicado en las faldas del Volcán Irazú, a una altura de 1735 m.s.n.m. Su área es de 8 km<sup>2</sup>, cuenta con suelos quebrados, de origen volcánico, suelto, profundo, con textura franco-arenosa.

El distrito contaba en su oportunidad con una población de 1800 habitantes. La principal actividad económica del lugar es la agricultura cuyos principales cultivos son: papa, frijol, vainica, repollo, zanahoria y remolacha.

En 1981 la Asociación de Desarrollo integral de Cipreses, mediante Asamblea General eligió a su comité ejecutivo y a otros comités de apoyo.

## Descripción del problema

Mediante un trabajo organizado identificaron los principales problemas que estaban afectando a la comunidad y estos eran:

1. Faltante de 53 viviendas para el año 1985.
2. Desempleo de personas en la comunidad.
3. Una concentración de tierras en pocos propietarios.
4. Defectos en las técnicas de cultivo empleadas por los agricultores.
5. Defectos en el sistema de mercadeo de productos agrícolas.
6. Erosión de los suelos por el uso inadecuado de los mismos.
7. Deterioro de los caminos, de la cañería de agua potable y de los desagües.
8. Dificultad para la compra de productos químicos y otros materiales.
9. Poca disponibilidad de alimentos y artículos básicos.
10. Fallas en el uso del crédito y en el ahorro.

## Objetivos

Desarrollar un programa de extensión en la comunidad de Cipreses de Oreamuno a fin de contribuir en su proceso de desarrollo social, económico, tecnológico y cultural.

Desarrollar una actividad de extensión que complemente el proceso de formación, humana, social y profesional de los sujetos institucionales participantes (estudiantes y profesores) y de los sujetos comunales.

## Metodología empleada

Se definió como una filosofía para el desarrollo de la comunidad, el que la fase de diagnóstico, formulación de proyectos y ejecución de los mismos debía contar con una participación activa del mayor número posible de miembros de la comunidad. Se buscaba con esto que los agentes comunales pasaran a ser "sujetos" del proceso de desarrollo y no objetos del desarrollo.

Se identificaron los problemas que en las diferentes áreas estaban afectando a los miembros de la comunidad.

Se realizaron reuniones conjuntas entre miembros del Comité Ejecutivo de la Asociación y miembros del Departamento de Inge-

nería Agropecuaria Administrativa del Instituto Tecnológico de Costa Rica, con la finalidad de plantear una filosofía para el desarrollo y una estrategia para la ejecución del programa en sus diferentes áreas.

Se crearon comités para atender cada una de las necesidades detectadas y también se nombraron encargados de proyectos.

El Comité Ejecutivo procedió a buscar el apoyo de instituciones estatales e internacionales que pudieran colaborar con el programa de desarrollo.

Por parte del ITCR, y concretamente del Departamento de Ingeniería Agropecuaria Administrativa, se procedió a realizar un análisis social, técnico, administrativo y económico de un grupo de pequeñas empresas agrícolas.

Se desarrolló un programa de capacitación en administración rural dirigido a los agricultores.

Se brindó asesoría en aquellos proyectos afines al área de la carrera.

Se brindó apoyo al Comité Ejecutivo en la definición de estrategias para los diferentes proyectos.

Conjuntamente con el Comité Ejecutivo se procedió a definir un conjunto de prácticas de especialidad (trabajos de campo que realizaron los estudiantes de último nivel), en las áreas de Administración rural, Producción agrícola e Ingeniería agrícola.

Se procedió a realizar un análisis, evaluación y sistematización de la experiencia generada en el programa de extensión.

Se elaboraron y aplicaron siete cuestionarios dirigidos a diferentes sectores que intervinieron en el proceso:

- Profesores y estudiantes
- Miembros del Comité Ejecutivo
- Encargados de proyectos
- Propietarios de parcelas
- Miembros de comités

Se tabuló la información obtenida con la aplicación de cada cuestionario, se analizó y se generaron conclusiones y recomendaciones.

## Resultados

El plan de desarrollo de Cipreses de Oreamuno generó diferentes resultados como consecuencia de la participación de miembros de la comunidad y de diferentes instituciones estatales y privadas internacionales.

En el caso particular del Programa de Extensión de Cipreses, que fue coordinado por el Departamento de Ingeniería Agropecuaria Administrativa del ITCR, se pueden citar, entre otros, los siguientes resultados.

- Una mayor integración tanto de funcionarios como de estudiantes con la comunidad de Cipreses.
  - Una mayor formación humana y social de los funcionarios y estudiantes que participaron en el programa.
  - Un mayor nivel de conciencia por parte de los miembros de la asociación acerca de la realidad económica y social de su comunidad.
  - Un mayor grado de participación de los miembros de la asociación en cada uno de los proyectos y una mejor organización para la ejecución de las actividades.
  - Un mayor nivel de preparación de los agricultores en administración, técnicas de producción, técnicas de conservación de suelos y de mercadeo.
  - Evaluación técnico-económica y administrativa del conjunto de parcelas.
  - Elaboración de ocho manuales de capacitación para los agricultores y otras organizaciones rurales.
  - Se elaboró un vídeo-tape que describe el programa de desarrollo de Cipreses con el propósito de ofrecerlo a otras organizaciones.
  - Se integró a la mujer, el hombre y los niños en el programa de granja y huertas comunales.
  - Establecimiento y operación de un almacén de insumos.
  - Visualización de otras alternativas de producción agrícola.
  - Incorporación de Prácticas de Especialidad (trabajo práctico que realizan los estudiantes en su último nivel del grado de bachillerato), como elemento para el desarrollo de trabajos, estudios y proyectos específicos que benefician a un grupo de personas en una comunidad. En este Programa participaron diez estudiantes de prácticas de especialidad.
- Un mejor nivel de organización, mediante el diagnóstico y propuesta de integración para la Asociación de Desarrollo.
- Un mejor conocimiento del mercado, costos de producción e ingresos, por parte de los agricultores, mediante un estudio realizado por los estudiantes de diez hortalizas. Con esta experiencia generada y con el diálogo entre miembros del Comité Ejecutivo y algunos agricultores, profesores y estudiantes, se analizaron otras alternativas de producción.
- Una mejor utilización del suelo en las 80 hectáreas del Proyecto de parcelamiento, como producto de un trazado topográfico realizado, así como por una capacitación teórico-práctica efectuada por los estudiantes a los agricultores en el uso de técnicas de conservación de suelos.
  - Introducción de técnicas de conservación de suelo en las parcelas del proyecto.
  - Análisis de las prácticas culturales utilizadas en los cultivos de hortalizas establecidas en el proyecto.
  - Asistencia técnica a los agricultores.
  - Estudio de mercado, de costos de producción e ingresos para diez hortalizas.
  - Estudio técnico-económico para cuarenta y ocho fincas hortícolas.
  - Se diseñó y aplicó una metodología para realizar la sistematización y evaluación del Programa de Extensión de Cipreses.

### Referencias bibliográficas

- Banco Interamericano de Desarrollo. Escuela Interamericana de Administración Pública, Fundación Getulio Vargas. *Proyectos de Desarrollo Agrícola, Planificación y Administración. Volumen 2.* Editorial LIMUSA. México, 1979.
- Ministerio de Agricultura y Ganadería. *Manual de Recomendaciones para Cultivos Agrícolas de Costa Rica.* San José. Costa Rica, 1983.
- Murcia Héctor *Administración de Empresas Asociativas de Producción Agropecuaria.* Instituto Interamericano de Ciencias Agrícolas, San José. Costa Rica, 1979.
- Ramsey Jorge y otros. *Extensión Agrícola. Dinámica del Desarrollo Rural.* Instituto Interamericano de Ciencias Agrícolas. San José. Costa Rica, 1975.