

Diseño de un modelo práctico de coordinación interinstitucional para apoyar el fortalecimiento de la producción sostenible en la Región Huetar Norte.

Máster Francisco Céspedes-Obando

Carrera de Gestión de Turismo Rural Sostenible

Instituto Tecnológico de Costa Rica

✉ fcespedes@itcr.ac.cr

Máster Ligia Guerrero-Vargas

Carrera de Administración de Empresas

Instituto Tecnológico de Costa Rica

✉ lguerrero@itcr.ac.cr

Máster Erick Pérez- Murillo

Carrera de Ingeniería en Producción Industrial

Instituto Tecnológico de Costa Rica

✉ eperez@itcr.ac.cr

Resumen

El proyecto Diseño de un modelo de coordinación interinstitucional para apoyar el fortalecimiento de la producción sostenible en la Región Huetar Norte, plantea el diseño y la validación de un modelo de coordinación interinstitucional para la participación conjunta de las instituciones de la región que apoyan de manera directa e indirecta, la gestión empresarial y el desarrollo de la producción agropecuaria y de valor agregado en la Región Huetar Norte, entre las que se pueden citar el Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG), el Instituto Nacional de Aprendizaje (INA), el Instituto de Desarrollo Rural (INDER) entre otras. El proyecto contó con financiamiento externo por parte de Fundecoperación para el Desarrollo Sostenible, y se manejó operativamente con la coadyuvancia de la Fundación Tecnológica de Costa Rica (FUNDATEC).

En este artículo se expone el modelo planteado y las principales consideraciones que se deben tener en cuenta para ponerlo en funcionamiento.

Palabras clave: Modelo Interinstitucional, Sostenibilidad, Producción Agropecuaria

Abstract

The project Design of an inter-institutional coordination model to support the strengthening of sustainable production in the Northern Huetar Region proposes the design and validation of a coordination model for the joint participation of institutions in the region that directly and indirectly support business management and the development of agricultural and value-added production in the Northern Huetar Region. These institutions include the Ministry of Agriculture and Livestock (MAG), the National Learning Institute (INA), the Rural Development Institute (INDER), among others. The project was externally funded by Fundecoopéración for Sustainable Development and was operationally managed with the assistance of the Costa Rica Institute of Technology Foundation (FUNDATEC). This article presents the proposed model and the main considerations to take into account for its implementation.

Keywords: Inter-institutional Model, Sustainability, Agricultural Production

Introducción

La coordinación interinstitucional se puede definir como perteneciente o referida a dos o más instituciones relacionadas entre sí. [1]

En un sondeo del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) sobre las necesidades clave de apoyo de los países en desarrollo para la implementación de sus contribuciones determinadas a nivel nacional, se encontró que una de las cuatro principales necesidades identificadas por los países participantes es la construcción de estructuras institucionales y mecanismos de coordinación. Esta necesidad fue identificada por el 61% de los países encuestados [2]. En este estudio se reconoce también esta necesidad, pero señala que no existe un modelo o un manual de buenas prácticas que permita transferir las lecciones aprendidas de un país a otro.

La articulación interinstitucional hace alusión a la necesidad de asociar los niveles de gobierno con las instituciones que lo constituyen con el fin de aumentar los recursos y capacidades, así como a lograr objetivos y acciones. Sin embargo, la articulación es necesaria dentro y fuera de las instancias de gobierno, y por eso también se origina a partir de la organización entre varias instituciones públicas, privadas o de la sociedad civil [3]. Para que la articulación funcione, las actividades específicas requieren que cada integrante acepte una o varias tareas puntuales sin que se genere entre ellas relaciones de subordinación.

Problema

El problema central que se busca resolver es la falta de coordinación efectiva entre las instituciones que brindan apoyo a los pequeños productores agropecuarios y PYMES de la Región Huetar Norte. Actualmente, estas instituciones operan de manera aislada, duplicando esfuerzos y desperdiciando recursos que podrían ser utilizados de manera más eficiente. El proyecto tiene como objetivo diseñar un modelo que permita una colaboración más estrecha y ordenada entre las instituciones, asegurando que el apoyo llegue a los productores de manera oportuna y efectiva, contribuyendo así al fortalecimiento de la producción sostenible.

El ente encargado de implementar este modelo será una instancia que definan las mismas instituciones participantes, que actuará como coordinador entre ellas y sus esfuerzos por mejorar el desarrollo de la región.

Desarrollo

En este capítulo se puntuiza en la metodología utilizada para la elaboración de las etapas para el diseño del modelo, tales como la lista de instituciones participantes, los planes y programas institucionales, las actividades de coordinación, herramientas de monitoreo y evaluación, así como el diseño del modelo.

Etapas del diseño del modelo

Primera etapa

La primera acción realizada consistió en un levantamiento de las instituciones gubernamentales, educativas públicas y privadas, de formación técnica y asociaciones con presencia en la región, cuya labor estuviera en mayor, o menor grado, relacionada con el apoyo a grupos de productores agropecuarios y de valor agregado. Al mismo tiempo que se levantaba la lista, se añadían los nombres de las personas a las que se debían contactar para explicarles el propósito del proyecto.

Para lograr esto, se llevaron a cabo dos acciones: enviar correos electrónicos y hacer llamadas telefónicas de seguimiento.

Segunda etapa

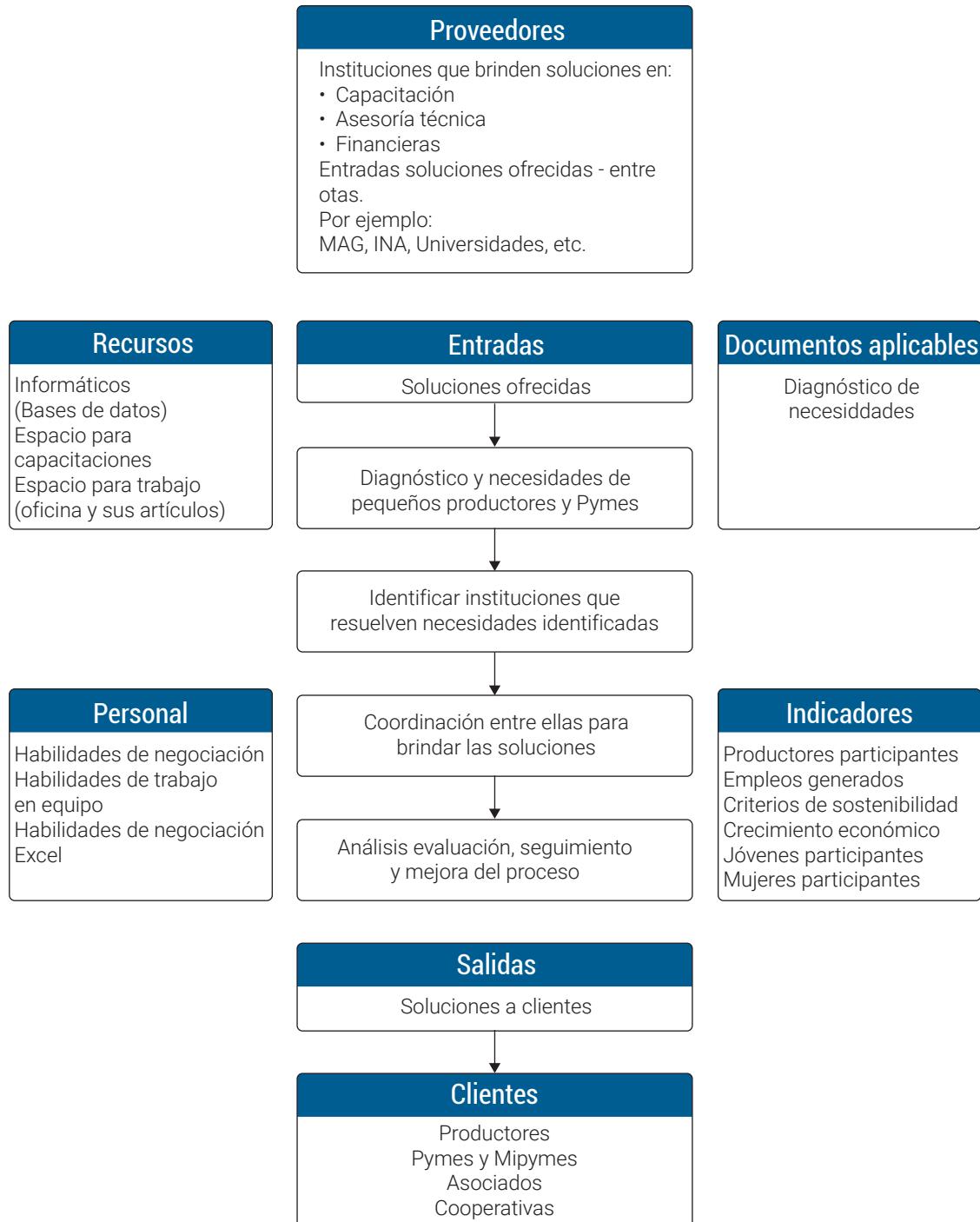
Seguidamente, se hizo un levantamiento de planes y programas institucionales. La Región Huetar Norte cuenta con una densidad institucional, que le permite contar con asistencia técnica en procesos de orden productivo, sociales, y educativos. Los esfuerzos se emanen desde las diferentes instituciones, sin embargo, suelen carecer de coordinación interinstitucional.

Al diseñar un modelo práctico de coordinación interinstitucional, se busca que los programas de apoyo y asistencia, en cualquiera de sus formas, lleguen en el orden y la dosis adecuada, a quién los necesita y cuando los necesita con el objetivo de contribuir con la producción sostenible y la gestión empresarial de los productores agropecuarios y de valor agregado, y que este fortalecimiento facilite su inserción en nuevos mercados.

Figura 1. Lista de instituciones participantes

Instituto Tecnológico de Costa Rica (ITCR)	Universidad Estatal a Distancia (UNED)
Universidad Técnica Nacional (UTN)	Escuela Técnica Agrícola Industrial (ETAI)
Agencia para el Desarrollo (ADEZN)	Instituto Nacional de la Mujer (INAMU)
Instituto de Desarrollo Rural (INDER)	Instituto Mixto de Ayuda Social (IMAS)
Instituto Costarricense de Turismo (ICT)	Instituto Nacional de Aprendizaje (INA)
Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG)	Visión Mundial
Área de Conservación Arenal Huetar Norte (ACAHN)	Centro Agrícola Cantonal San Carlos (CACSC)

Además, como parte de las acciones del diseño del modelo, se realizaron dos actividades cuyo objetivo fue apoyar a los productores de la Zona Norte en materia de buenas prácticas agropecuarias y gestión empresarial, se contó con la participación de instituciones con vasto conocimiento; con la intención de hacer un ejercicio donde se evidencie la coordinación interinstitucional.

Figura 2. Modelo de coordinación interinstitucional

Tercera etapa

La figura 3, que representa el modelo de coordinación interinstitucional, es el resultado final de un proceso colaborativo entre diversas instituciones y actores locales. Para su diseño, se realizaron talleres participativos con representantes de instituciones clave, quienes proporcionaron información sobre las principales barreras para una coordinación efectiva. Además, se utilizaron técnicas de diagnóstico participativo para identificar las necesidades de los productores y las brechas en los servicios disponibles. La necesidad de contar con este modelo surgió de la ineficiencia observada en la entrega de asistencia técnica y apoyo a los pequeños productores de la Región Huetar Norte. El modelo fue desarrollado para responder a estos desafíos, optimizando los recursos y fortaleciendo la gestión empresarial de los productores.

Para poder llevar a cabo dicha gestión, es necesario conocer qué necesidades tienen los productores a fin de mejorar sus actividades productivas. El modelo sugiere la ejecución periódica de diagnósticos que revelen esas necesidades, pero que también permitan servir como insumo a los indicadores, a fin de registrar el progreso del modelo.

Conclusiones

El ente coordinador que se designe cuenta con el modelo como un insumo para contribuir al fortalecimiento de la producción sostenible en las comunidades agrícolas de la Región Huetar Norte.

El modelo detalla los pasos a seguir por el ente coordinador y las instituciones participantes, así como los recursos, personal, documentos aplicables e indicadores, necesarios para apoyar a los productores.

El diagrama de flujo (figura 3) detalla con mayor precisión la secuencia de acciones que deben realizarse para que el modelo funcione apropiadamente.

La herramienta de monitoreo y evaluación permite medir la eficacia de las actividades que se realizan por medio del modelo y su impacto sobre los indicadores del proyecto.

La logística implícita en la coordinación con las instituciones es tan amplia que este informe no podría abarcar cada detalle. La institución coordinadora del modelo, debe contar con el recurso humano, físico y tecnológico apropiado para llevar a cabo las tareas de manera que se cumpla con los objetivos propuestos.

Bibliografía

- [1] F. Céspedes, L. Guerrero y K. Murillo, «“La importancia de la vinculación interinstitucional: La experiencia del proyecto Clínica Empresarial del TEC”,» *Ventana 14*, pp. 36-38, octubre 2020.
- [2] C. Díaz Rodríguez y J. Pulido Rosales, “Articulación interinstitucional y su influencia en la generación de valor público en la Municipalidad Provincial de Chepé, 2017”, Tesis de Maestría en Gestión Pública. Universidad César Vallejo, 2018.
- [3] O. Corrales, «“Agencia para el desarrollo de la Zona Norte, 18 años de esfuerzo sostenido”», *Revista Ventana 13*, pp. 34-35, Octubre 2020.
- [4] F. Céspedes, L. Guerrero y K. Murillo, «“La importancia de la vinculación interinstitucional: La experiencia del proyecto Clínica Empresarial del TEC”,» *Revista Ventana 14*, pp. 36-38, octubre 2020.
- [5] FAO-FLODM, “Apoyo al Plan de Desarrollo Predial”, 2012.
- [6] MEIC, “Red de apoyo PYME”, 2021.
- [7] R. A. Española, 2020.
- [8] S. d. I. P. L. LAC, “Mecanismos de Coordinación Interinstitucional para una política climática efectiva en Latinoamérica y el Caribe”, 2017.

Sobre los autores:

Máster Francisco Céspedes-Obando

Máster Francisco Céspedes Obando, es docente de la Carrera de Gestión de Turismo Rural Sostenible perteneciente a la Escuela de Idiomas y Ciencias Sociales, Campus Tecnológico Local San Carlos. ORCID: 0000-0002-0368-2532

Máster Ligia Guerrero-Vargas

Máster Ligia Guerrero-Vargas es docente de la carrera de Administración de Empresas en el Campus Tecnológico Local San Carlos. ORCID: 0000-0001-7878-9062

Máster Erick Pérez-Murillo

Máster Erick Pérez Murillo es docente de la carrera de Ingeniería en Producción Industrial en el Campus Tecnológico Local San Carlos, ORID: 0000-0002-5779-0563