

# Articulación del Ecosistema Emprendedor de Costa Rica: un panorama de múltiples retos y oportunidades

Catalina Núñez Álvarez\*  
hablemos@catalinanunez.com



Figura 1. Octeto de determinantes para medir el EECR. Fuente: Núñez (2018).

## Palabras clave

Ecosistema Emprendedor de Costa Rica, EECR, Ecosistema de Emprendimiento Costarricense, ecosistema de emprendimiento, ecosistema emprendedor, emprendimiento dinámico.

## Resumen

La investigación en la cual se basa el presente artículo tuvo por misión atender la necesidad de contar con una evaluación integral y actualizada sobre el estado del Ecosistema Emprendedor de Costa Rica (EECR) y así facilitar la toma de decisiones en relación con su mejoramiento.

Gracias al diseño de una metodología que integró cinco *rankings* internacionales de gran prestigio, se logró desarrollar una herramienta para analizar dicho estado. Esa valoración reveló que el EECR tiene un estado “regular” y señala puntos críticos, como es el caso del *financiamiento*, donde se deben priorizar los esfuerzos para mejorar el ecosistema.

Dentro de los productos de la investigación se encuentra un listado de oportunidades de mejora del ecosistema y la plataforma [www.EcosistemaEmprendedor.cr](http://www.EcosistemaEmprendedor.cr), los cuales posibilitarán el continuo monitoreo del EECR, la difusión de información y la articulación entre los actores.

## Introducción

El término “ecosistema emprendedor” es una metáfora biológica acuñada desde inicios de la década de los noventa. El tema ha

crecido en relevancia a lo largo de los años y en la actualidad el concepto se entiende como el conjunto de elementos que apoyan y propician el surgimiento tanto como el desarrollo de emprendimientos (Brown y Mason, 2017).

Un ecosistema nacional más sano y mejor articulado derivará en bienestar económico y social para los ciudadanos, ya que cada habitante estará siempre conectado a este entorno por alguna de sus sendas. Podría ser como emprendedor propiamente, o bien como gestor, inversionista, diseñador de política pública, proveedor o incluso como consumidor de los bienes y servicios originados en el ecosistema.

La importancia de mapear y monitorear un ecosistema radica en el auto reconocimiento de su realidad, para entonces establecer estrategias y construir sinergias desde las responsabilidades de cada participante. Atendiendo a lo anterior, el objetivo de esta investigación fue evaluar el estado del EECR hasta el segundo semestre de 2018.

## Método de investigación

Luego de plantear el problema y delimitar los objetivos, se completó la revisión de literatura para definir conceptos importantes y lograr diseñar una metodología de evaluación propia. Esta consistió en una matriz que clasificaba en ocho determinantes todas las variables de cinco modelos de medición.

Estos cinco modelos fueron: el Índice de Condiciones Sistémicas para el

Emprendimiento Dinámico (Kantis, Federico & Ibarra, 2017); *Global Entrepreneurship Index* (Ács, Szerb & Lloyd, 2018); y el *Global Entrepreneurship Monitor* (Lebendiker, Herrera & Velásquez, 2015) para el análisis central; también el *Global Innovation Index* (Cornell University, INSEAD & *World Intellectual Property Organization*, 2018); y *Doing Business* (World Bank Group, 2018) para análisis adicionales.

Los ocho determinantes detallados en la figura 1, se basan en el “Kit de herramientas de diagnóstico de ecosistemas emprendedores”, de la *Aspen Network of Development Entrepreneurs* (ANDE, 2013), que a su vez está originariamente basado en el modelo de sexteto de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (Ahmad & Hoffmann, 2008).

Adicionalmente, la investigación se nutrió de una pasantía internacional que la investigadora realizó en las ciudades colombianas de Bogotá y Medellín a modo de *benchmarking*, donde entrevistó a los principales protagonistas de aquellos ecosistemas.

## Descubrimientos

Como se observa en la figura 2, de los ocho determinantes evaluados se evidencia que Costa Rica posee en promedio un estado “regular” en su ecosistema y tiene mucho trabajo por hacer para mejorar el tema de financiamiento, ya que este determinante

obtuvo una calificación *deficiente* en el periodo evaluado. Esto en contraposición a *cultura emprendedora*, cuyo estado es *regular*. Aunado a lo anterior, es de gran relevancia resaltar que ninguno de los ocho determinantes consigue una calificación *excelente*.

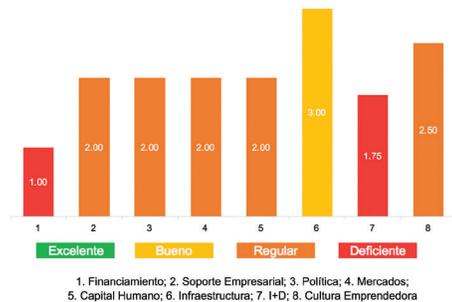


Figura 2. Estado de los ocho determinantes del EECR al 2018. Fuente: Núñez (2018).

Conceptualmente, el financiamiento se refiere a la disponibilidad que tienen los emprendedores para obtener recursos financieros, capital y deuda. La cultura emprendedora, por otra parte, es la medida en que las normas culturales y sociales estimulan a un individuo a realizar actividades económicas. (Núñez, 2018).

### Productos que trascienden

La investigación finalizó con cinco diferentes productos. Entre estos se incluye una herramienta de control y monitoreo que permitirá actualizar los resultados en próximos periodos, un listado de oportunidades de mejora para el EECR y, adicionalmente, dos informes independientes: el tomo de resultados (ver figura 3) y el manual metodológico de la investigación.



Figura 3. Informe de Resultados 2018—Estado del EECR. Fuente: Núñez (2018).

Finalmente se crea el sitio web [www.EcosistemaEmprendedor.cr](http://www.EcosistemaEmprendedor.cr), para integrar el esfuerzo de monitoreo y difusión de la información (ver figura 4). Esta plataforma

es precisamente el epicentro de los esfuerzos a favor de que la investigación trascienda su propia publicación primaria.

El valor de este producto consiste en que se mantendrá públicamente y de forma gratuita lo siguiente: el informe de resultados sobre el estado del EECR; un mapeo sobre los

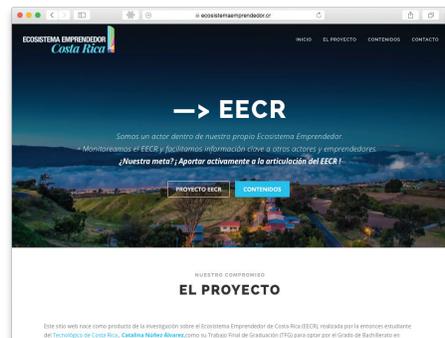


Figura 4. Sitio web [www.EcosistemaEmprendedor.cr](http://www.EcosistemaEmprendedor.cr).

actores del ecosistema y un calendario que gracias al monitoreo constante concentrará la oferta de eventos, talleres, capacitaciones, ferias y otras oportunidades que diversos individuos y organizaciones ofrezcan a los emprendedores de Costa Rica.

### Conclusiones

La investigación alcanzó con éxito su objetivo central, señalando que el estado del EECR es “regular”. Esto se traduce en múltiples retos que los actores del ecosistema deberán priorizar y afrontar; sin embargo, dichas brechas deben ser vistas con optimismo, como oportunidades y llamados a la acción.

Respondiendo a la afirmación de que cada actor tiene su papel en el ecosistema, este trabajo logró aportar cinco productos diferentes incluidos el sitio web [www.EcosistemaEmprendedor.cr](http://www.EcosistemaEmprendedor.cr), en el cual finalmente se canalizarán todos los demás. Se anhela que este trabajo inspire y dinamice a más aliados a unir voluntades para trabajar a favor de la meta común de enriquecer el Ecosistema Emprendedor de Costa Rica, ya que hay mucho trabajo por hacer y aún más personas por verse beneficiadas. ■

### Referencias

- Ács, Z. J., Szerb, L. & Lloyd, A. (2018). Global Entrepreneurship Index 2018. Recuperado de <https://theledi.org/>
- Ahmad, N. & Hoffmann, A.N. (2008). A

framework for addressing and measuring entrepreneurship.

Aspen Network of Development Entrepreneurs. (2013). Entrepreneurial Ecosystem Diagnostic Toolkit. Recuperado de <https://www.andeglobal.org/>

Brown, R., & Mason, C. (2017). Looking inside the spiky bits: a critical review and conceptualisation of entrepreneurial ecosystems. *Small Business Economics*, 49(1), 11-30. doi:10.1007/s11187-017-9865-7

Cornell University, INSEAD & World Intellectual Property Organization. (2018). The Global Innovation Index 2018: Energizing the World with Innovation. Recuperado de <https://www.globalinnovationindex.org/>

Kantis, H., Federico, J. & Ibarra García, S. (2017). Condiciones Sistémicas para el Emprendimiento Dinámico 2017- América Latina: avances y retrocesos en perspectiva.

Recuperado de <https://prodem.ungs.edu.ar/>

Lebendiker Fainstein, M., Herrera González, R. & Velásquez López, G. (2015). Reporte Nacional 2014: la situación del emprendimiento en Costa Rica, una perspectiva local sobre emprendimientos, retos y crecimientos en Costa Rica. Recuperado de <https://www.gemconsortium.org/>

Núñez Álvarez, C. (2018). *Ecosistema Emprendedor de Costa Rica: Evaluación de su estado, oportunidades de mejora y aporte de una herramienta que compendie los hallazgos obtenidos en la investigación, facilitando el control y monitoreo periódico del Ecosistema, así como la difusión de la información resultante hacia los agentes pertinentes.* (Tesis de grado). Tecnológico de Costa Rica, Escuela de Administración de Empresas, Cartago, Costa Rica.

World Bank Group (2018a). Doing Business 2018: Reforming to Create Jobs. Recuperado de <http://www.doingbusiness.org/>

\*Catalina Núñez Álvarez es bachiller en administración de empresas, graduada con honores del Instituto Tecnológico de Costa Rica. Este artículo se desprende de su trabajo final de graduación en modalidad de tesis de investigación, bajo la tutoría de Juan Carlos Leiva Bonilla, Ph.D., profesor catedrático del TEC.