

U niTransfer: un programa para la formación de gestores de vinculación

Silvia Hidalgo Sánchez*
shidalgo@itcr.ac.cr
Jorge Quesada Araya**

El rol universitario en la sociedad

Las universidades, en su amplia concepción, son entidades que deben evolucionar conforme los requerimientos del entorno. Esto quiere decir que no deben estar abstraídas de los fenómenos y de los problemas que afectan el desarrollo de un país o de una sociedad en particular. Desde sus diferentes ámbitos de acción: docencia, investigación y extensión, estas deben proyectar su quehacer en busca del mejoramiento de la calidad de vida y de la generación de conocimiento que será utilizado para resolver problemas en las empresas, mejorar las comunidades o estimular el desarrollo intelectual y cultural de las personas.

Una universidad como el Instituto Tecnológico de Costa Rica (TEC) ha tenido muy claro el objetivo de fortalecer su vinculación estratégica con los diferentes sectores y, muy particularmente, con el sector productivo. Esto le ha permitido trabajar de cerca con empresarios, gobiernos locales y gobierno central, la sociedad civil y una gran variedad de instituciones académicas, con el fin de conocer más de cerca sus necesidades y trabajar juntos en la búsqueda de las mejores soluciones.

Para trabajar de esta manera, es necesario agilizar procesos y cambiar modelos internos que permitan incrementar el número de proyectos de investigación atinentes con la vinculación y transferencia tecnológica pero que, además, dicha vinculación se dé de forma exitosa. En este sentido el TEC, conjuntamente con la Universidad Fachhochschule de Münster, Alemania, y la Universidad Autónoma del Estado de Hidalgo, México, coordinó un programa ejecutivo



Como parte de las actividades de UniTransfer los participantes realizaron visitas a laboratorios y centros de investigación de las universidades. En la foto se aprecia al doctor Iván Vargas (centro) mientras explica a coordinadores y estudiantes del curso el Programa de Investigación en Plasma y la forma en que se vincula con el sector productivo.

internacional denominado UniTransfer cuyo fin fue formar gestores de vinculación en las universidades públicas.

¿Por qué es importante formar gestores de vinculación en las universidades públicas?

El programa UniTransfer reunió a un grupo de profesionales de unidades de vinculación y otras dependencias de las universidades participantes, con el fin de mejorar sus capacidades para comprender el entorno en el cual se desenvuelven, entender a fondo el rol de la universidad en la sociedad y elaborar o mejorar los mecanismos de transferencia de tecnología y de conocimiento. Durante el programa se desarrollaron actividades en las cuales los participantes recibieron conferencias y retroalimentación de especialistas en temas de vinculación universidad-sociedad, pero también realizaron visitas a laboratorios, centros de investigación y empresas que les permitieron conocer y evaluar sus mecanismos de vinculación. Todo ello fue la base para que, durante los tres módulos del programa, desarrollaran un proyecto ejecutable en sus dependencias.

Participantes

El programa contó con la participación de 20 estudiantes, de los cuales diez fueron de las cuatro universidades públicas de Costa Rica, un participante de la Universidad Nacional de Ingeniería de Nicaragua y nueve de México, procedentes de la Universidad Autónoma del Estado de Hidalgo, la Universidad Veracruzana, la Universidad Autónoma de San Luis Potosí y la Universidad Autónoma de Nuevo León.

Módulos del programa

Previo a la realización de los módulos de trabajo se elaboraron sus contenidos con base en criterios de expertos de Alemania, México y Costa Rica. El trabajo previo sentó las bases de la metodología, los temas a desarrollar, las evaluaciones y el desarrollo del Proyecto de Aplicación Personal. A continuación se amplía sobre cada uno de estos módulos.

Módulo A: se desarrolló en la Universidad Fachhochschule de Münster, Alemania, y se denominó “*Science-to Business Marketing*”. En este se expusieron temas como la

transferencia de conocimiento, la estructura organizacional, estudios de mercado, el emprendimiento y las habilidades blandas. Este módulo fue importante porque integró al grupo de estudiantes y de facilitadores en el inicio de una experiencia nueva de capacitación internacional enfocada específicamente en el tema de la vinculación de la universidad con el sector socio-productivo. En este módulo los participantes definieron sus Proyectos de Aplicación Personal.

Módulo B: denominado “Estructura de las Instituciones de Educación Superior”, fue desarrollado en el TEC y algunas de las temáticas abordadas fueron los retos y desafíos de la vinculación universidad empresa, las estrategias de comunicación y redes sociales, varios casos de emprendimiento, las estrategias para la creatividad y la estructura y organización de las unidades de vinculación. Se desarrollaron visitas a centros de investigación de las universidades participantes, laboratorios y empresas privadas; estas visitas abordaron la vinculación desde la perspectiva académica y empresarial, lo que enriqueció los contenidos del programa con casos reales. Este módulo sirvió para realizar una evaluación del Proyecto de Aplicación Personal, realizar correcciones e incorporar las experiencias de vinculación en Alemania y Costa Rica.

Módulo C: fue desarrollado en la Universidad Autónoma del Estado de Hidalgo, México, y algunas de las temáticas abordadas fueron la transferencia tecnológica, la propiedad intelectual, la negociación tecnológica y varios estudios de casos de éxito, entre otros. Fue un módulo importante porque en este se presentaron los resultados de los Proyectos de Aplicación Personal y con ello se creó el material que servirá de base para la posterior edición de un libro que incluye todas las experiencias y proyectos desarrollados en UniTransfer.

El desarrollo de los tres módulos y del programa en general fue auspiciado por el Servicio Alemán de Intercambio Académico (DAAD). En el caso particular de Costa Rica, también se contó con el apoyo de los Fondos del Sistema del Consejo Nacional de Rectores (CONARE).

La participación del TEC en UniTransfer

Como se mencionó antes, como uno de los requisitos del programa los participantes debieron elaborar un Proyecto de Aplicación Personal para mejorar procesos en sus lugares de trabajo. En el caso del TEC, las oficinas participantes fueron el Centro de Vinculación, la Dirección de Proyectos, la Dirección de Cooperación y el Centro de Transferen-

cia Tecnológica y Educación Continua de la Sede de San Carlos. Los proyectos de aplicación personal presentados por estas instancias fueron los siguientes:

1. Centro de Vinculación Universidad-Empresa: “Estrategia de aceleración de la vinculación de las escuelas y centros de investigación del Tecnológico de Costa Rica con el sector empresarial”.
2. Dirección de Proyectos: “Hacia una investigación vinculada en el Instituto Tecnológico”.
3. Dirección de Cooperación: “Enfoque para la atracción de fondos internacionales de terceras partes para el financiamiento de proyectos de investigación vinculados al mercado”.
4. Centro de Transferencia Tecnológica y Educación Continua (San Carlos): “Modelo de transferencia tecnológica para las pequeñas y medianas empresas”.

Conferencia final

Por último, los proyectos se presentaron en una conferencia final de UniTransfer realizada en Costa Rica, en setiembre del 2014. El éxito de UniTransfer radicará en la aplicación práctica de los proyectos en cada una de las oficinas de vinculación de las universidades participantes. Sin duda, este esfuerzo será un propulsor en la dirección correcta hacia la vinculación de la universidad con los sectores productivos. ■

*Silvia Hidalgo se desempeña como gestora de proyectos en el Centro de Vinculación Universidad-Empresa del TEC y es la coordinadora del programa UniTransfer en Costa Rica. Cuenta con experiencia en el tema de propiedad intelectual y la vinculación con los sectores productivos, gobierno local y central y coordina, además, la estrategia de desarrollo económico local, Zona Económica Especial Cartago.

**Jorge Quesada se desempeña como gestor de cooperación y proyectos en el Centro de Vinculación Universidad Empresa del TEC. Desde el 2005 coordina la atención de empresarios e inversionistas extranjeros que visitan la institución con el fin de dar a conocer la oferta académica y la oferta tecnológica institucional para fortalecer la promoción de la inversión extranjera directa y la vinculación de las empresas nacionales y transnacionales con el TEC. Cuenta con experiencia en la gestión de la vinculación de las instituciones y empresas nacionales e internacionales con la institución.



Uno de los objetivos de UniTransfer fue que cada participante desarrollara un Proyecto de Aplicación Personal (PAP) del cual mostraron avances durante las sesiones en Costa Rica. El ingeniero Carlos Alvarado, del Centro de Vinculación y docente de la Escuela de Biología, presenta el avance de su PAP al resto de los participantes y evaluadores.