

Zona Económica Especial Cartago: un esfuerzo permanente en pro del desarrollo y la prosperidad de la provincia de Cartago

• **Inició en el 2009 y registra importantes logros sociales y económicos como resultado de la vinculación entre academia, sector empresarial y gubernamental**



Karla Halabí G. *
khalabi@itcr.ac.cr

Las condiciones favorables que ofrece la provincia de Cartago la han convertido en un foco de desarrollo comercial e industrial atractivo para empresas nacionales y extranjeras, las cuales hoy buscan la posibilidad de establecer o ampliar sus operaciones; tal acción se traduciría en un mejoramiento integral de la calidad de vida de los cartagineses.

La Zona Económica Especial Cartago (ZEEC) es una estrategia de desarrollo socio-económico local que fortalece la vinculación entre los sectores empresarial, gubernamental y académico, con el fin de mejorar la competitividad, el clima de inversión y aumentar el empleo de calidad en la provincia. Tiene como referente la estrategia Zona Económica Especial Zona Norte desarrollada y liderada desde el año 2001 por el Tecnológico de Costa Rica (TEC).

Entre las principales metas de la ZEEC se encuentran: mejorar la competitividad; fomentar la innovación en las empresas; y promover



el aumento del empleo así como la sostenibilidad y el mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes de la provincia de Cartago. Es decir, se pretende convertir a Cartago en un lugar óptimo para la atracción de nuevas inversiones y para el fortalecimiento de las que ya existen, sean estas pequeñas y medianas empresas (pymes) o transnacionales. La ZEEC fue declarada de interés institucional por el Consejo Institucional del TEC en el año 2009, de interés por la Cámara de Comercio, Industria y Servicios de Cartago en el año 2011 y, finalmente, de interés público desde el año 2012 por parte de la Asamblea Legislativa, donde se estipula que es el TEC quien lidera esta estrategia.

Miembros de la ZEEC

En este momento la ZEEC cuenta con más de 60 miembros activos, dentro de los que podemos mencionar al sector bancario con Bancrédito; el sector energético con la Junta Administradora de Servicios Eléctricos de Cartago (JASEC) y el Instituto Costarricense de Electricidad (ICE); el sector empresarial con la Asociación de Empresarios del Parque Industrial de Cartago (ASEPIC); el sector educativo con el Instituto Nacional de Aprendizaje (INA), el Colegio Universitario de Cartago (CUC), la Universidad de Costa Rica (UCR) y los colegios técnicos de la zona a través del Comité Regional de Vinculación con la Empresa y la Comunidad (CORVEC), entre otros; los gobiernos locales de Cartago, Paraíso, El Guarco, La Unión, Oreamuno y Turrialba; e instituciones gubernamentales tales como la Promotora de Comercio Exterior (PROCOMER); el Ministerio de Ciencia, Tecnología y Telecomunicaciones (MICTT); el Ministerio de Hacienda y Crédito Público (MHCP); y el Instituto Mixto de Ayuda Social (IMAS), entre muchos otros. Cabe mencionar que los miembros de la estrategia, conformada por el sector empresa-

rial, académico y el gobierno local, trabajan conjuntamente para fortalecer el apoyo a las empresas ya establecidas en esta región así como a las nuevas empresas que se establezcan a futuro. El apoyo que ha recibido la estrategia en el ámbito local y nacional le ha permitido consolidarse como un importante esfuerzo de gran impacto para la provincia.

Primer Encuentro de Encadenamientos Productivos

Otro de los logros obtenidos por la ZEEC, y quizás uno de los más relevantes, es el “Primer Encuentro de Encadenamientos Productivos”, organizado por el TEC, la Cámara de Comercio de Cartago y PROCOMER, y que se llevó a cabo los días 6 y 7 de octubre del año 2011. En esta actividad participaron 50 empresas oferentes (pymes) y 30 empresas demandantes de bienes y servicios de la zona. Como resultado del encuentro se realizaron 350 citas de negocios donde se concretaron 69 negocios por un monto de \$1 240 442,00. Aún se encuentran en proceso de cierre 150 negocios por un monto de más de dos millones de dólares. Estos datos económicos muestran cómo, a través del Encuentro de Encadenamientos, se logró fortalecer la economía de Cartago.

Gracias al éxito del I Encuentro de Encadenamientos Productivos y a la firma de un



Ruedas de negocios. I Encuentro de Encadenamientos Productivos.

Principales logros obtenidos entre el 2010 y el 2013

Entre los principales logros obtenidos por ZEEC desde el año 2010, se enmarcan los siguientes:

- Elaboración del documento “Guía de inversión de Cartago”: diagnóstico de temas relevantes para los inversionistas que deseen establecerse en Cartago.
- Consolidación de la Red de Bolsas de Empleo de la Provincia de Cartago: proyecto conjunto entre la Organización Internacional del Trabajo (OIT), Municipalidad de Cartago, Colegios Técnicos, la Cámara de Comercio de Cartago y el TEC, para ofrecer recursos humanos profesionales y no profesionales de la provincia en diferentes áreas y segmentos.
- Consolidación de un equipo de trabajo activo y coordinado con los diferentes miembros y participación en el Consejo Cantonal de Coordinación Interinstitucional de la Municipalidad de Cartago, en el que se atienden proyectos sociales y económicos relevantes del Cantón Central.
- Apoyo de los gerentes del Parque Industrial a través de la Asociación de Empresarios del Parque Industrial Zeta de Cartago (ASEPIC).
- Desarrollo del I Taller de Innovación para Pequeños Empresarios de Cartago, junto con el MICITT y PROCOMER.
- Establecimiento de una oficina permanente de PROCOMER en el TEC, para dar seguimiento a los encadenamientos.
- Apoyo de los siete diputados de la provincia.
- Reuniones con desarrolladores e inversionistas nacionales e internacionales con intenciones de establecerse en Cartago.
- Alianzas con nuevos desarrollos de oficinas y centros comerciales como Terra Campus Corporativo y Paseo Metrópoli.

convenio entre el TEC y PROCOMER, se logró establecer una oficina permanente de esta última institución en Cartago, específicamente en las instalaciones del Centro de Vinculación Universidad Empresa. Lo anterior para promover la relación entre empresas exportadoras y proveedoras de Cartago.

Proyección de la labor desarrollada en ZEEC

El fin último de este proyecto es fortalecer el clima de inversión de la provincia, mejorar la competitividad y aumentar el empleo de ca-

lidad, con el fin de convertir a Cartago en un centro estratégico de desarrollo económico local, basado en ciencia y tecnología mediante el esfuerzo conjunto entre todos los sectores participantes, para potenciar las fortalezas y trabajar en la superación de las limitaciones existentes.

Actualmente se mantiene una activa y permanente relación con la Coalición de Iniciativas para el Desarrollo (CINDE), a fin de fortalecer la atracción de inversiones extranjeras para la provincia.

Cabe mencionar que, como producto del desarrollo de esta estrategia, desde el 2010 a la fecha en el Parque Industrial Zeta de Cartago (PIZC) se ha generado una importante reinversión de nuevas empresas, así como la ampliación de operaciones de algunas ya establecidas como: CSI, Closure System Manufacturing, VITEC, Hutchings Automotive Products y Puratos.

Adicionalmente, en este período se han establecido en el PIZC nuevas empresas transnacionales como: Tekniplex (EE.UU.); Gualapack y Ecomotors (Italia); Rau Precision Metals (Alemania); Preinsa y Serpimetel (Costa Rica); e IMATS (Inglaterra), entre otras.

También la empresa SAE-Trading, de capital coreano, ha sido atendida en varias oportunidades por el TEC y por instituciones pertenecientes a la ZEEC y ya notificaron su decisión de establecerse en la provincia de Cartago (fuera del Parque Industrial).

La Lima Free Zone & Business Park

Según datos suministrados por la empresa desarrolladora Garnier & Garnier, se espera para finales del año 2014, la apertura de la Zona Franca La Lima, la cual se ubicará en el área de La Lima y tendrá una extensión de 78 hectáreas. Allí se espera establecer empresas de los sectores de electrónica, manufactura, médico, proveedores, logística y servicios. Actualmente, los esfuerzos de la ZEEC se cen-



La Lima Free Zone & Business Park.

tran en el apoyo y el acompañamiento en todos los aspectos relativos a la futura apertura de la Zona Franca. Es decir, coordinación de reuniones con el TEC, la Municipalidad, JASEC, ICE, etc.

Actividades o proyectos en curso

Dentro de los nuevos proyectos o acciones por emprender de la ZEEC se encuentra el planeamiento del II Encuentro de Encadenamientos Productivos a realizarse los días 25 y 26 de setiembre del 2013 y el seguimiento y atención de inversionistas nacionales y extranjeros.

Principales retos y desafíos de la ZEEC

Es necesario recordar que esta es una estrategia continua y permanente para alcanzar un verdadero fortalecimiento de la provincia en diferentes áreas, por lo que debe darse un constante seguimiento al plan estratégico que contempla aspectos de desarrollo de infraestructura, mejoramiento de servicios básicos y capacitación de recursos humanos especializados, entre otros. Estas acciones serán llevadas a cabo por comisiones que involucran representantes de las distintas instituciones que integran la ZEEC.

Sabemos que el desarrollo de Zona Económica Especial Cartago es un gran desafío que apenas inicia, pero confiamos en el esfuerzo constante tanto de los actores que hoy la conforman como en la inserción de nuevas instituciones y empresas para consolidar cada vez más esta importante estrategia en pro del desarrollo sostenible y la prosperidad de la provincia.



*Karla Halabí Guardia es bachiller en administración del Instituto Tecnológico de Costa Rica (TEC) y actualmente es funcionaria del Centro de Vinculación Universidad Empresa de la misma institución. Entre 1997 y 2008 fue directora de Mercadeo de las Zonas Francas del Grupo Zeta. ■